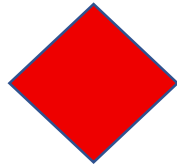


**VERBAND BERNER REGIONALBANKEN**  
**UNION DES BANQUES REGIONALES**  
**BERNOISES**

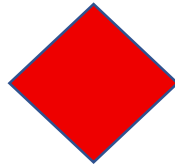
**113. GESCHÄFTSBERICHT**  
**113<sup>ème</sup> RAPPORT DE GESTION**

**2025**



<b>Inhalt</b>	<b>Seite</b>
Auf einen Blick	3
Das wirtschaftliche Umfeld	4
Die Berner Regionalbanken im Jahre 2025	5
Bilanz (Mitgliedsinstitute)	6
Erfolgsrechnung (Mitgliedsinstitute)	7
Verbandsorgane	8
Verbandstätigkeit im Jahre 2025	9
Jahresrechnung des Verbandes	10
Bericht der Revisionsstelle	11
Mitglieder des Verbandes	12

Verband Berner Regionalbanken  
Stegreutiweg 2 | 3110 Münsingen  
Telefon 079 650 14 18  
[www.berner-regionalbanken.ch](http://www.berner-regionalbanken.ch)  
ISSN 1664-9745



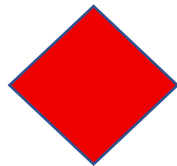
## DIE BERNER REGIONALBANKEN AUF EINEN BLICK

	19 Banken	19 Banken	
	2025	2024	Veränderung
	Tsd. CHF	Tsd. CHF	%
Bilanzsumme	<b>64'577'863</b>	62'532'980	3.3%
Ausleihungen an Kunden*	<b>52'740'271</b>	51'609'257	2.2%
Kundengelder**	<b>42'277'762</b>	41'039'745	3.0%
Eigenkapital***	<b>5'308'813</b>	5'110'778	3.9%
Geschäftserfolg	<b>348'756</b>	360'360	-3.2%
Jahresgewinn	<b>201'531</b>	199'776	0.9%
Steuern	<b>52'370</b>	55'478	-5.6%
<hr/>			
Anzahl Vollzeitstellen	<b>1'789</b>	1'721	3.8%

\*) Forderungen gegenüber Kunden und Hypothekarforderungen

\*\*\*) Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen

\*\*\*\*) Reserven, Kapital, Kapitalreserve, Gewinnreserven, Gewinnvortrag, Gewinn, minus eigene Kapitalanteile



## DAS WIRTSCHAFTLICHE UMFELD 2025

Die Weltwirtschaft erweist sich trotz Handelsstreitigkeiten und Unsicherheiten durch Krisen und Kriege als erstaunlich robust. Der Internationale Währungsfonds (IWF) erhöhte mit einem Wachstum von 3,2% in diesem und 3,1% im kommenden Jahr seine Erwartungen leicht nach oben. Die Prognosen für die Weltwirtschaft im Jahr 2025 zeichnen das Bild eines stabilen, aber schwunglosen Wachstums, das zunehmend von geopolitischen Unsicherheiten und Handelsspannungen geprägt ist. Für die USA rechnet der IWF in diesem Jahr mit einem Wachstum von 2,0%. Die Investitionen in Künstliche Intelligenz (KI) stützen das US-Wachstum, der schwächelnde Arbeitsmarkt und ein sich verlangsamerender Konsum dagegen bremsen es. Chinas Wirtschaft wuchs im 3. Quartal 2025 um 4,8% im Jahresvergleich, nach 5,2% im 2. Quartal, was das langsamste Tempo seit dem 3. Quartal 2024 markiert. In der Eurozone wird sich das Wirtschaftswachstum auf knapp 1,0% belaufen. Das Wachstum in Europa wird vor allem durch die Schwäche der grossen Volkswirtschaften Deutschland, Frankreich und Italien gebremst.

Das Jahr 2025 war durch eine erhebliche Volatilität der Aussenhandels- und BIP-Daten geprägt. Die Ankündigung der US-Zölle hat zu diesen erratischen Bewegungen geführt. Dem starken 1. Quartal folgte die erwartete Gegenbewegung im 2. Quartal. Im 3. Quartal ging das BIP der Schweiz sogar zurück. Dank der Einigung auf einen tieferen Zoll-Satz wird mit einem moderaten Anstieg im 4. Quartal gerechnet. Das SECO erwartet für das Jahr 2025 ein Wachstum von 1,4%, was leicht unter den Prognosen von anfangs Jahr liegt.

Im Jahr 2025 schwankte die Zahl der registrierten Arbeitslosen. Die saisonbereinigte Arbeitslosenquote begann bei 2,6% zu Jahresbeginn und erreichte im Dezember 3,0%. Insgesamt lag der Jahresdurchschnitt bei 2,8%, was dem langjährigen Durchschnitt entspricht.

Im Kanton Bern waren am Jahresende 13'041 Arbeitslose gemeldet, 1'448 mehr als vor Jahresfrist (+12,5%). Die Arbeitslosenquote erhöhte sich auf 2,3% (Vorjahr 2,0%).

Die Jahreststeuerung in der Schweiz betrug Ende 2025 +0,1% gegenüber dem Vorjahresmonat. Die durchschnittliche Jahreststeuerung betrug im

Berichtsjahr +0,2%. Die Preise der einheimischen Produkte haben sich im Jahresdurchschnitt um 0,7% erhöht, jene der Importgüter sind um 1,6% gesunken.

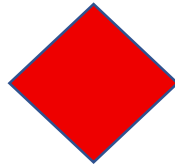
Die SNB hat bereits an der ersten geldpolitischen Lagebeurteilung im März 2025 den Leitzins um weitere 0.25% auf 0.25% gesenkt. Nur drei Monate später lag der Satz wieder bei 0,0%. Somit war nach knapp 3 Jahren die Zeit von positiven SNB-Leitzinssätzen bereits wieder vorbei. An der September- und Dezember-Lagebeurteilungssitzung wurde der Zinssatz bei 0,0% bestätigt.

Die Zinssätze am Kapitalmarkt (10-jährige Staatsanleihen) haben sich 2025 unterschiedlich entwickelt. Während in den USA die Rendite von 4,52% zu Beginn des Jahres auf 4,11% am Jahresende gesunken ist, haben sich die entsprechenden Werte in Deutschland von 2,36% auf 2,86% erhöht. In der Schweiz war ein starker Anstieg im 1. Quartal 2025 von 0,32% auf 0,78% zu verzeichnen. Im weiteren Verlauf des Jahres entspannte sich die Situation wieder und zum Jahresende lag die Rendite mit 0,28% leicht unter dem Stand zu Jahresbeginn.

Der SARON, der durchschnittliche Tageszinssatz am besicherten Geldmarkt, lag das ganze Jahr rund 0,05% unter dem SNB-Leitzins. Seit dem 24. Juni 2025 liegt der SARON somit wieder im leicht negativen Bereich.

Die Entwicklung der Schweizer Aktien konnte sich im Berichtsjahr durchaus sehen lassen. Rechnet man die Währungssituation dazu, liegen der SMI mit +14,4% und der SPI mit +17,8% klar vor dem S&P500 (USA), der währungsbereinigt lediglich ein Plus von 2,2% erreicht hat. Der deutsche Aktienindex DAX, konnte wie schon im Vorjahr auch 2025 eine beachtliche Performance von +23% in EURO gerechnet realisieren.

Der USD verlor 12,5% gegenüber dem CHF an Wert und lag am Jahresende bei 0.792 CHF/USD. Der EURO Kurs lag mit 0.93 CHF/EUR nur leicht unter dem Vorjahreswert. Ein wahres Kursfeuerwerk lieferten die Edelmetalle ab. Gold stieg um 64% in USD gerechnet. Um +146% in USD verteuerte sich im gleichen Zeitraum der Preis des Silbers.



# DIE BERNER REGIONALBANKEN IM JAHRE 2025

Die kumulierte Bilanzsumme aller 19 Mitgliedsbanken hat sich im Geschäftsjahr 2025 um beachtliche CHF 2.045 Milliarden erhöht und lag am Jahresende bei CHF 64.578 Milliarden (+3,3%).

## Aktiven

Die Hypothekarforderungen nahmen um 2,9% auf CHF 50.490 Milliarden zu. Die Forderungen gegenüber Kunden reduzierten sich um 11,3% auf CHF 2.250 Milliarden. Die gesamten Kundenausleihungen konnten auf CHF 52.740 Milliarden gesteigert werden (+2,2%). Ihr Anteil an der Gesamtbilanz beträgt 81,7%. Die flüssigen Mittel waren mit CHF 7.216 Milliarden um 5,8% höher als im Vorjahr. Mit CHF 3.448 Milliarden lagen die Finanzanlagen um 16,2% höher als vor Jahresfrist.

## Passiven

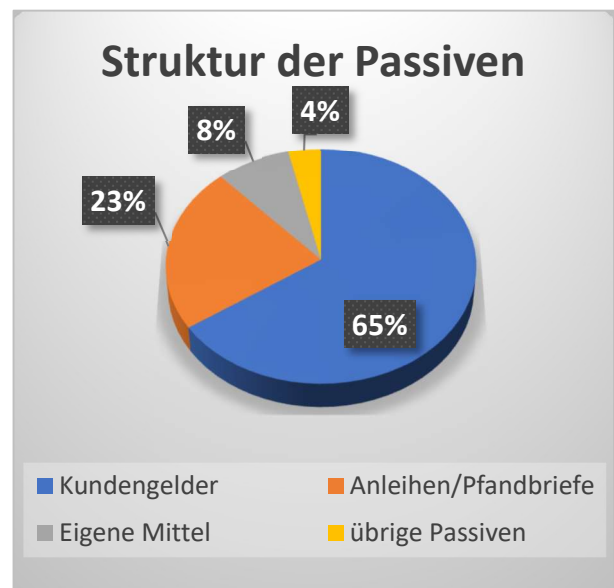
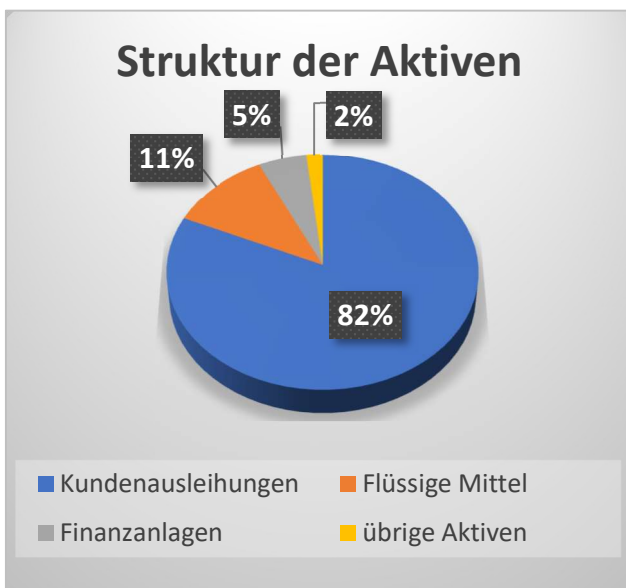
Die Verpflichtungen aus Kundeneinlagen erhöhten sich um 3,1% auf CHF 41.003 Milliarden. Um 0,9% stieg der Bestand der Kassenobligationen auf CHF 1.275 Milliarden. Die gesamten Kundengelder erhöhten sich um 3,0% auf CHF 42.278 Milliarden und deckten damit die Kundenausleihungen zu 80,2% (Vorjahr 79,5%). Die Anleihen und Pfandbriefdarlehen wurden um 6,0% auf CHF 14.664 Milliarden aufgestockt. Das aus Kapital,

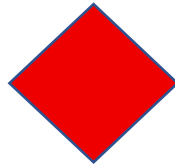
Gewinn und Reserven bestehende Eigenkapital erhöhte sich um 3,9% auf CHF 5.309 Milliarden.

## Erfolgsrechnung

Der Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft reduzierte sich leicht um 0,4% auf CHF 671.8 Millionen. Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft konnte um +7,1% auf CHF 143.766 Millionen erhöht werden. Weiter lag der Erfolg aus dem Handelsgeschäft (-15,8%) und der übrige ordentliche Erfolg (+20,5%) unter-/über dem Vorjahreswert. Der gesamte Geschäftsertrag lag mit CHF 897.5 Millionen um 0,3% über dem Vorjahreswert. Der Geschäftsaufwand erhöhte sich um 2,6% auf CHF 481.3 Millionen. Der Geschäftserfolg lag mit CHF 348.8 Millionen um 3,2% unter dem Stand des Vorjahres. Nach Verbuchung einer tieferen Steuerlast von CHF 52.4 Millionen (-5,6%) und Verrechnung der ausserordentlichen Erträge und Aufwände sowie Veränderung der Reserven wurde ein Jahresgewinn von CHF 201.5 Millionen ausgewiesen (+0,9%).

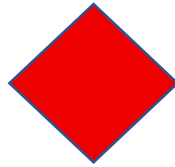
Der Personalbestand umfasst per Ende 2025 teilzeitbereinigt 1'789 Stellen (+3,8%).





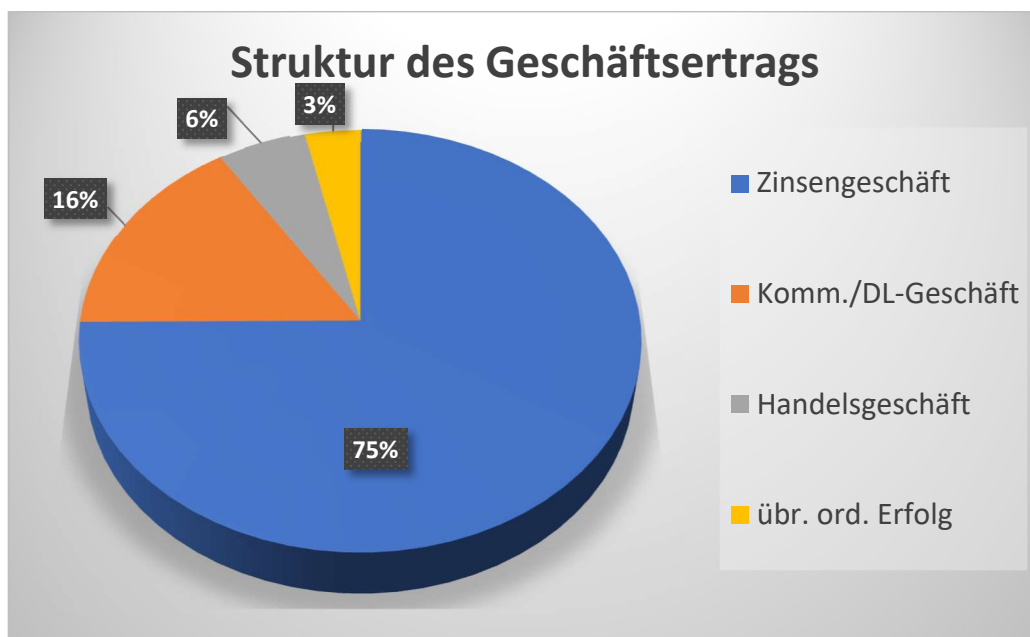
## BILANZ (vor Gewinnverwendung)

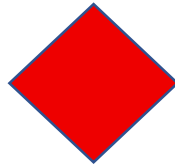
	2025	2024	Veränderung	Veränderung
	Tsd. CHF	Tsd. CHF	Tsd. CHF	%
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	7'215'659	6'817'793	397'866	5.8%
Forderungen gegenüber Banken	356'580	310'293	46'287	14.9%
Forderungen gegenüber Kunden	2'250'425	2'537'927	-287'502	-11.3%
Hypothekarforderungen	50'489'846	49'071'330	1'418'516	2.9%
Handelsgeschäft	3'171	19'038	-15'867	-83.3%
Pos. Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstr.	49'902	68'559	-18'657	-27.2%
Finanzanlagen	3'448'066	2'967'871	480'195	16.2%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	50'298	61'045	-10'747	-17.6%
Beteiligungen	356'722	348'763	7'959	2.3%
Sachanlagen	287'586	282'523	5'063	1.8%
Immaterielle Werte	4'314	4'792	-478	-10.0%
Sonstige Aktiven	65'294	43'046	22'248	51.7%
<b>Total Aktiven</b>	<b>64'577'863</b>	<b>62'532'980</b>	<b>2'044'883</b>	<b>3.3%</b>
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	1'617'865	1'794'078	-176'213	-9.8%
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	41'002'709	39'776'547	1'226'162	3.1%
Neg. Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstr.	14'349	17'401	-3'052	-17.5%
Kassenobligationen	1'275'053	1'263'198	11'855	0.9%
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	14'663'900	13'835'200	828'700	6.0%
Passive Rechnungsabgrenzungen	291'346	286'332	5'014	1.8%
Sonstige Passiven	211'594	263'713	-52'119	-19.8%
Rückstellungen	192'234	185'733	6'501	3.5%
Reserven für allgemeine Bankrisiken	1'397'447	1'285'974	111'473	8.7%
Gesellschaftskapital	93'414	93'044	370	0.4%
Gesetzliche Kapitalreserve	619'044	621'283	-2'239	-0.4%
Gesetzliche Gewinnreserve	2'628'743	2'552'464	76'279	3.0%
Freiwillige Gewinnreserve	377'525	365'332	12'193	3.3%
Eigene Kapitalanteile	-10'785	-9'049	-1'736	19.2%
Gewinnvortrag	1'894	1'954	-60	-3.1%
Gewinn	201'531	199'776	1'755	0.9%
<b>Total Passiven</b>	<b>64'577'863</b>	<b>62'532'980</b>	<b>2'044'883</b>	<b>3.3%</b>
Ausserbilanzgeschäfte	2'188'728	1'914'100	274'628	14.4%



## ERFOLGSRECHNUNG

	2025	2024	Veränderung	Veränderung
	Tsd. CHF	Tsd. CHF	Tsd. CHF	%
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	671'847	674'493	-2'646	-0.4%
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	143'766	134'200	9'566	7.1%
Erfolg Handelsgeschäft	50'359	59'801	-9'442	-15.8%
Übriger ordentlicher Erfolg	31'517	26'157	5'360	20.5%
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>897'489</b>	<b>894'651</b>	<b>2'838</b>	<b>0.3%</b>
Geschäftsaufwand	-481'322	-469'306	-12'016	2.6%
Abschreibungen	-51'389	-50'591	-798	1.6%
Veränderung Rückstellungen, Verluste	-16'022	-14'394	-1'628	11.3%
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>348'756</b>	<b>360'360</b>	<b>-11'604</b>	<b>-3.2%</b>
Ausserordentlicher Ertrag	6'210	16'429	-10'219	-62.2%
Ausserordentlicher Aufwand	-114	-405	291	-71.9%
Veränderung Reserven für allg. Bankrisiken	-100'951	-121'130	20'179	-16.7%
Steuern	-52'370	-55'478	3'108	-5.6%
<b>Jahresgewinn</b>	<b>201'531</b>	<b>199'776</b>	<b>1'755</b>	<b>0.9%</b>





# VERBANDSORGANE

## Vorstand

erstmals gewählt

### *Präsident*

Christoph Müller	Bankleiter Ersparniskasse Affoltern i.E.	2017
------------------	---	------

### *Vizepräsident*

Daniel Sterchi	Vorsitzender der Geschäftsleitung Bank SLM	2020
----------------	---	------

### *Mitglied*

Sacha Ammann	Vorsitzender der Geschäftsleitung DC Bank	2023
--------------	--	------

## Revisionsstelle

### *Mitglieder*

Markus Siegrist	Ehem. Vorsitzender der Geschäftsleitung Spar + Leihkasse Gürbetal	2020
-----------------	--	------

Daniel Müller	Vorsitzender der Geschäftsleitung Spar + Leihkasse Riggisberg	2023
---------------	--	------

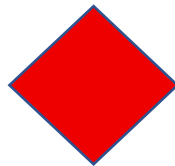
### *Suppleant*

Erich Pfister	Bankleiter Spar- und Leihkasse Wynigen	2023
---------------	---	------

## Geschäftsstelle

seit

Bruno Tanner	Münsingen	01.07.2024
--------------	-----------	------------



# DIE VERBANDSTÄTIGKEIT IM JAHRE 2025

## Bankleiter-Skitag

Am 21. Februar 2025 fand bereits zum 5. Mal der Bankleiter-Skitag in Adelboden statt. Bei besten äusseren Bedingungen genossen die 11 Teilnehmenden einen sonnigen Skitag. Im nächsten Jahr werden auch die pensionierten Bankleiter zu diesem Anlass eingeladen.



Daniel Müller (Revisor) und Erich Pfister (Ersatz-Revisor) wurden für eine weitere Amtsdauer von 2 Jahren wiedergewählt.

Nach den statutarischen Geschäften kamen die Anwesenden in den Genuss eines interessanten Referats von Frau Lydia Plüss unter dem Titel «Naturpark Gantrisch – Zäme üsi Zuekunft gstalte».

Beim anschliessenden Apéro und Mittagessen hatten die Anwesenden Gelegenheit sich über aktuelle Themen der Bankenwelt auszutauschen.

## 112. Generalversammlung

Die 112. ordentliche Generalversammlung fand unter der Leitung von Präsident Christoph Müller, am Freitag, 13. Juni 2025, in Schwarzenburg statt. Gastgeberin war die Bank Gantrisch, welche ihr 200-jähriges Jubiläum feiern konnte. Bankleiter Daniel Hauert begrüßte die Teilnehmenden und unterstrich die zentralen Werte der Bank.



## Bankleitertagung

Die Bankleitertagung fand am 28. November 2025 im Stadion Wankdorf, in der Presidents Lounge, statt. Mit Herr Roman Studer, CEO der SBVg, konnte ein profunder Kenner der Schweizer Bankenszene als Gastreferent gewonnen werden. Seine Ausführungen waren äusserst interessant, zudem beantwortete er die vielen Fragen aus den Reihen der Bankleiter mit seiner hohen Fachkompetenz. Beim Mittagessen hatten die Teilnehmenden weiter Gelegenheit mit Roman Studer zu diskutieren.

## Vorstand und Geschäftsstelle

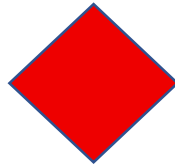
Der Vorstand traf sich mit dem Geschäftsführer zu zwei ordentlichen Vorstandssitzungen.

Wie in den Vorjahren wurden mit dem Verband Schweizer Regionalbanken und dem Verband bernischer Notare Kontakte gepflegt und Fragen von gegenseitigem Interesse behandelt.

## Dank

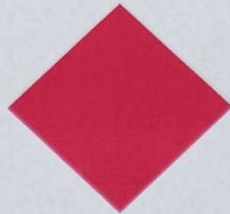
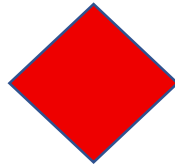
Der Vorstand nahm von den erfreulichen Jahresabschlüssen der Mitgliedsinstitute Kenntnis. Er dankt Behörden und nahestehenden Institutionen für die gute Zusammenarbeit.

Bei den ordentlichen Traktanden wurden der Geschäftsbericht und die Jahresrechnung 2024 genehmigt, das Budget 2025 verabschiedet und den Organen Entlastung erteilt. Christoph Müller, Präsident des Verbandes, wurde für eine weitere Amtsdauer von vier Jahren wiedergewählt.



# JAHRESRECHNUNG DES VERBANDES

<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Aufwand</b>	CHF	CHF
Geschäftsstelle	12'000	12'000
Vorstand	8'394	8'394
Generalversammlung und Tagungen	8'225	9'250
Verwaltungsaufwand	1'659	2'367
Ausserordentlicher Aufwand	0	4'405
Ertragsüberschuss	3'824	0
<b>Total</b>	<b>34'102</b>	<b>36'416</b>
<b>Ertrag</b>		
Beiträge der Mitglieder	34'000	34'000
Finanzertrag	102	464
Aufwandüberschuss	0	1'952
<b>Total</b>	<b>34'102</b>	<b>36'416</b>
<b>Bilanz per 31. Dezember</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Aktiven</b>	CHF	CHF
Bankguthaben (Kontokorrent)	15'029	11'307
Bankguthaben (Sparkonto)	52'154	51'892
Verrechnungssteuer	0	160
<b>Total</b>	<b>67'183</b>	<b>63'359</b>
<b>Passiven</b>		
Rückstellungen	0	0
Passive Rechnungsabgrenzung	0	0
Kapital ( <i>inkl. Jahresergebnis</i> )	67'183	63'359
<b>Total</b>	<b>67'183</b>	<b>63'359</b>



## Bericht der Kontrollstelle

An die Generalversammlung des Verbandes Berner Regionalbanken

Sehr geehrter Herr Präsident  
Sehr geehrte Damen und Herren

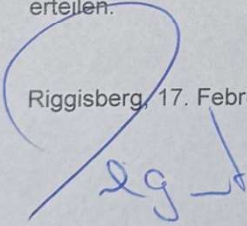
Als Kontrollstelle Ihres Verbandes haben wir die auf den 31. Dezember 2025 abgeschlossene Jahresrechnung geprüft.

Wir stellen fest, dass


- die Bilanz und Erfolgsrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmen
- die Buchhaltung ordnungsgemäss geführt ist
- bei der Darstellung der Vermögenslage und des Geschäftsergebnisses die gesetzlichen Bewertungsgrundsätze sowie die Vorschriften der Statuten eingehalten sind.

Aufgrund des Ergebnisses unserer Prüfung beantragen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen und den verantwortlichen Organen Entlastung zu erteilen.

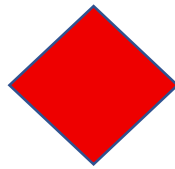
Riggisberg, 17. Februar 2026



Markus Siegrist



Daniel Müller



# MITGLIEDER VERBAND BERNER REGIONALBANKEN

Stand 31. Dezember 2025

Institut	Sitz	Rechtsform	Gründung	Bilanzsumme
(in alphabetischer Reihenfolge nach Sitz)				Tsd. CHF
Ersparniskasse Affoltern i.E.	Affoltern i.E.	AG	1873	411'565
Bank EEK	Bern	AG	1821	2'048'856
Bürgerliche Ersparniskasse Bern	Bern	G	1820	457'319
DC Bank	Bern	ÖRK	1825	1'298'819
Valiant Bank	Bern	AG	1905/2001	37'874'143
BBO Bank Brienz Oberhasli	Brienz	AG	1852/2000	749'163
Caisse d'Epargne Courtelary	Courtelary	AG	1829	965'382
Spar- und Leihkasse Frutigen	Frutigen	AG	1837	1'917'996
Bank Oberaargau	Huttwil	AG	1876	2'088'154
Bank EKI	Interlaken	G	1852	1'800'801
Spar + Leihkasse Gürbetal	Mühlethurnen	AG	1926	496'009
Bank SLM	Münsingen	AG	1870	1'913'900
Spar + Leihkasse Riggisberg	Riggisberg	AG	1903	676'425
Ersparniskasse Rüeggisberg	Rüeggisberg	G	1835	449'924
SB Saanen Bank	Saanen	AG	1874	2'057'108
Bank Gantrisch	Schwarzenburg	G	1825	986'119
Bernerland Bank	Sumiswald	AG	1859/2002	1'982'559
AEK Bank 1826	Thun	G	1826	6'084'522
Spar- und Leihkasse Wynigen	Wynigen	AG	1929	319'099
<b>19 Berner Regionalbanken</b>				<b>64'577'863</b>

AG = Aktiengesellschaft

G = Genossenschaft

ÖRK = öffentlich-rechtliche Körperschaft